

Agile Coaching und Software-Entwicklung im Maschinenbaumfeld

BRÜCKNER
MASCHINENBAU 

Kunde: Brückner
Maschinenbau GmbH

Branche: Maschinenbau

Unser Kunde

Brückner Maschinenbau, als Teil der Brückner Gruppe, ist ein international tätiges Unternehmen und im Bereich der Folien-Strecktechnologie Weltmarktführer. Ihr Produktionsprogramm besteht aus Anlagen zur Be- und/oder Verarbeitung von thermoplastischen Kunststoffen zur Folienerzeugung. Mit einer Brückner-Anlage wird dabei auch die inhouse entwickelte Software ausgeliefert, die zur Steuerung, Überwachung und Protokollierung der Produktion dient.

Die Ausgangssituation

Besonders für die Feature-Neuentwicklung strebt Brückner eine agile und stärker am Kundennutzen ausgerichtete Arbeitsweise an. Die größten Herausforderungen bestehen darin, die Stakeholder zu identifizieren und einzubinden sowie in den Entwicklungsteams selbstorganisierte und iterative Arbeitsprozesse zu etablieren. Außerdem soll die Lieferfähigkeit der Software verbessert werden, in dem die manuellen Aufwände für Konfiguration und Deployment sinken.

Herangehensweise & Umsetzung

Die Scrum Master der andrena objects ag unterstützen die Teams darin, ihre Arbeitsweise auf die Kunden zu fokussieren. Hierzu vermitteln sie allen Beteiligten das Scrum Framework und implementieren kurze Feedbackzyklen. Damit werden die Stakeholder stärker einbezogen und ein direkterer Kontakt zwischen ihnen und den Teams etabliert.

Die Scrum Master coachen Product Owner und Entwickler darin, sich auf die wesentlichen Kundenanforderungen zu konzentrieren und Anforderungen entsprechend zu priorisieren.

Die Scrum Master wirken außerdem auf zwei Ebenen: Einerseits auf der teamübergreifenden Ebene, weil sie die Kommunikation zwischen den Teams fördern, andererseits auf der Organisationsebene: Hier setzen sie sich dafür ein, gemeinsam mit dem Management die Rahmenbedingungen für ein agiles Umfeld zu schaffen.

Auch Entwickler*innen von andrena sind involviert. Als Teil eines der Entwicklungsteams bringen sie technischer Expertise in bestimmten Technologien ein, ebenso wie Offenheit gegenüber einer cross-funktionalen Arbeitsweise. Das erleichtert die Zusammenarbeit mit Spezialisten außerhalb des Teams. Das Team kann daher selbstorganisiert und flexibel mit den unterschiedlichen technischen Aufgaben umgehen, die bei der Produktentwicklung anfallen. Die Entwickler*innen von andrena nehmen engagiert an Refinements und Plannings teil und interagieren mit den Stakeholdern, wovon das Team als Ganzes profitiert.

Der Mehrwert für unseren Kunden

andrena Entwickler*innen und Scrum Master leisten einen wichtigen technischen und prozessualen Beitrag zur Weiterentwicklung der Software-Produkte und der Entwicklungsprozesse. Ihr Einsatz erleichtert es, die Sichtbarkeit der Software-Entwicklung innerhalb der Firma deutlich zu erhöhen und konsequent auf Kundennutzen ausgerichtete Produkte zu entwickeln.



Dauer:

März 2020 - Heute

Umfang:

Ca. 1800 PTs

Tech, Tools und Methoden:

Java, Spring, Angular, Ansible, Docker, Siemens SIMATIC S7, Scrum, Agile Software Engineering