

Kennzahlen-Messung für Portfolio-Analysen

Die objektive Faktenbasis für Ihre Projektentscheidungen



Die Ausgangslage

Sie verwalten eine Vielzahl an Software-Projekten und stehen vor der Frage, wo sich die Weiterentwicklung wirklich lohnt und wo weitere Investitionen den größten Gegenwert liefern. Anders gesagt: Sie treffen eine Prognose für die Zukunft. Das klingt nach reiner Spekulation? Nur oberflächlich. Häufig lässt sich recht gut abschätzen, wie Projekte weiter verlaufen werden. Einfach deswegen, weil die Weichen dafür bereits in der Vergangenheit gestellt wurden und sich entsprechende Indikatoren in der derzeitigen Projektsituation widerspiegeln. Zwei in diesem Zusammenhang wichtige Kennzahlen sind für uns:

- der Software Qualitäts Index, SQI
- die Intensität der Weiterentwicklung

Gemeinsam betrachtet, liefern beide Kennzahlen eine objektive Faktenbasis für die anstehenden Projektentscheidungen.

Das Ziel – ein objektiver Vergleich des Verhältnisses beider Kennzahlen

Die Kennzahlen werden in einem Schaubild angeordnet, das sich in vier Quadranten einteilen lässt, wie die Abbildung unten zeigt. Darin wurde der SQI aufgetragen gegen die Intensität der Weiterentwicklung des jeweiligen Projekts.

- Ein niedriger SQI wie in den Projekten A und C ist zwar generell nachteilig, diese Nachteile wirken sich hier jedoch kaum aus, weil die Projekte fast nicht weiterentwickelt werden.
- Ganz anders stellt sich die Situation im weißen Quadranten bei den Projekten D und E dar: Hier wird die konstante Weiterentwicklung aufgrund des niedrigen SQI massiv behindert und erschwert.
- Projekt B zeigt einen erfreulich hohen SQI, allerdings ist die Weiterentwicklungsrate niedrig und der SQI-Wert daher insgesamt nicht so relevant wie im Projekt F. In diesem Projekt begünstigt der hohe SQI die Weiterentwicklung und macht sie einfacher, schneller und effektiver.

Die Beispiele verdeutlichen, warum der gleichzeitige Blick auf beide Kennzahlen zu anderen Interpretationen führt, als es eine Einzelbetrachtung nahelegen würde.

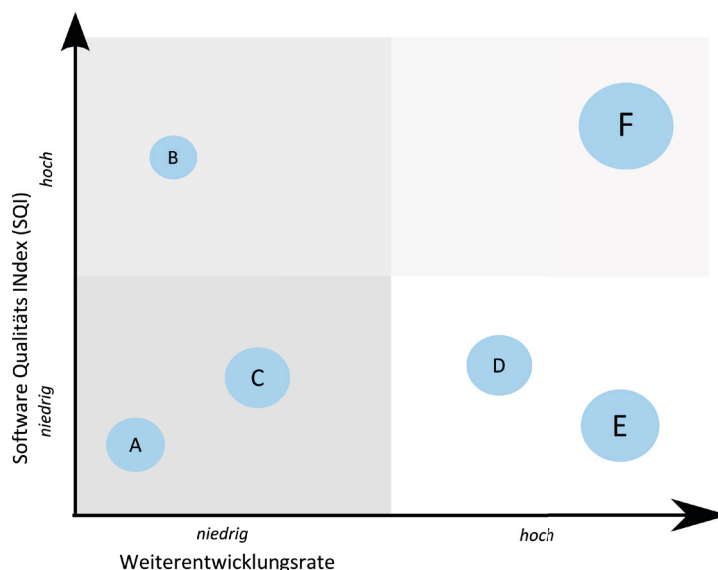


Abb.: Stand des jeweiligen SQI, aufgetragen gegen die Intensität der Weiterentwicklung des Projektes, die Größe der einzelnen Projektkreise entspricht der Größe des Projekts in Lines of Code

Kennzahlen-Messung für Portfolio-Analysen

Die objektive Faktenbasis für Ihre Projektentscheidungen

Bei der Kennzahlen-Messung für Portfolio-Analysen ermitteln wir beide Kenngrößen:

Die Intensität der Weiterentwicklung, zu deren Bestimmung wir mit den Projektbeteiligten Interviews führen und den SQI, den wir mit unserem eigenen Tool messen. Um ihn zu erhalten, setzen wir ausgewählte Indikatormetriken und Richtwerte ein. Deren Auswahl basiert auf unserer langjährigen Erfahrung in der agilen Software Entwicklung.

Was der SQI misst

Der SQI ist eine Bewertungszahl des Programmcodes eines Projektes. Er kann als Maßzahl für die Änderungsfähigkeit verstanden werden. Der SQI verdichtet wenige Indikatormetriken zu einer Qualitätsangabe, die zwischen 0 und 100 liegt und sich wie folgt einteilen lässt:

- 60 - 100 **geringer bis kein Handlungsbedarf**
- 30 - 60 **vereinzelte Probleme**
- 10 - 30 **generelle Probleme - Entwicklungsstopp!**
- 0 - 10 **Neuentwicklung!**

Der SQI ist ein technologieunabhängiges Konstrukt. Er berücksichtigt Architektur Aspekte ebenso wie Designqualität und Codierung. Ebenfalls adressiert werden Testabdeckung und Komplexität. So erhalten Sie ein valides Bild der inneren Qualität der Software.

Wir bieten SQI - Bestimmungen an für Java, C#, JavaScript, TypeScript und Swift sowie für Android.

Unser Angebot

Nachdem wir beide Kenngrößen ermittelt haben, präsentieren wir Ihnen die Ergebnisse in einem Workshop. Dabei geben unsere Spezialistinnen und Spezialisten konkrete Handlungsempfehlungen – und vervollständigen damit die gemessenen Werte. Außerdem wiesen sie auf Schwachstellen hin und dokumentieren die Resultate der Analyse in anschaulicher Form. Der wirklich große Vorteil dieses Ansatzes ist das valide Gesamtbild, das sich aus der Kombination der Messung, der Interviews und der Beurteilung durch erfahrene Experten zusammensetzt. Diese Expertise liefert die entscheidenden Impulse für die Antwort auf Fragen wie die, wo es sich lohnt, weiter zu investieren oder bei welchen Projekten konkreter Handlungsbedarf besteht, wenn sie weiterentwickelt werden sollen.

Mit unserer Kennzahlen-Messung erhalten Sie eine objektive, aussagekräftige Basis für künftige Portfolio-Analysen.

Ihre Ansprechpartner finden Sie unter:



<https://www.andrena.de/kontakt>