



Agile Planung - Agiles Geschäftsmodell

Jens Coldewey (BDU)
Coldewey Consulting
Toni-Schmid-Str. 10 b
D-81825 München
Germany
Tel: +49-700-COLDEWEY
Tel: +49-700-26533939
Fax: +49-89-74995703
jens.coldewey@coldewey.com
<http://www.coldewey.com>

Entwicklertage 2009
24. Juni 2009, Karlsruhe



☞ Die Basis: Agile Planung in drei Minuten

- Velocity
- Mehrstufige Planung
- Langfristige Planung
- Geschäftsmodelle
- Diskussion



Folie 3: © Copyright Jens Coldewey, Coldewey Consulting, All Rights Reserved

Die Basis: Iterative Planung

- Time-Boxing
- RegelmäÙe Neuplanung
- Gemeinsame Planung
 - Priorisieren (Nutzen, Risiko, Abhängigkeiten)
 - Schätzen
 - Auswählen (Die Wasserlinie)

Folie 4; © Copyright Jens Coldewey, Coldewey Consulting, All Rights Reserved

Schätzen

- Die Entwickler schätzen
 - das Ergebnis gilt
- Fachexperten geben Auskunft
- Verfahren:
 - Expertenschätzung (Schätzpoker)
 - Etablierte Schätzverfahren
- Zu große Aufgaben werden zerschlagen

Folie 5; © Copyright Jens Coldewey, Coldewey Consulting, All Rights Reserved

Velocity ist kein Maß für Produktivität!

```
graph TD; A[Verfügbarkeit] --> C[Velocity]; B[Produktivität] --> C; D[Schätzverhalten] --> C; E[Vorgabenqualität] --> C;
```

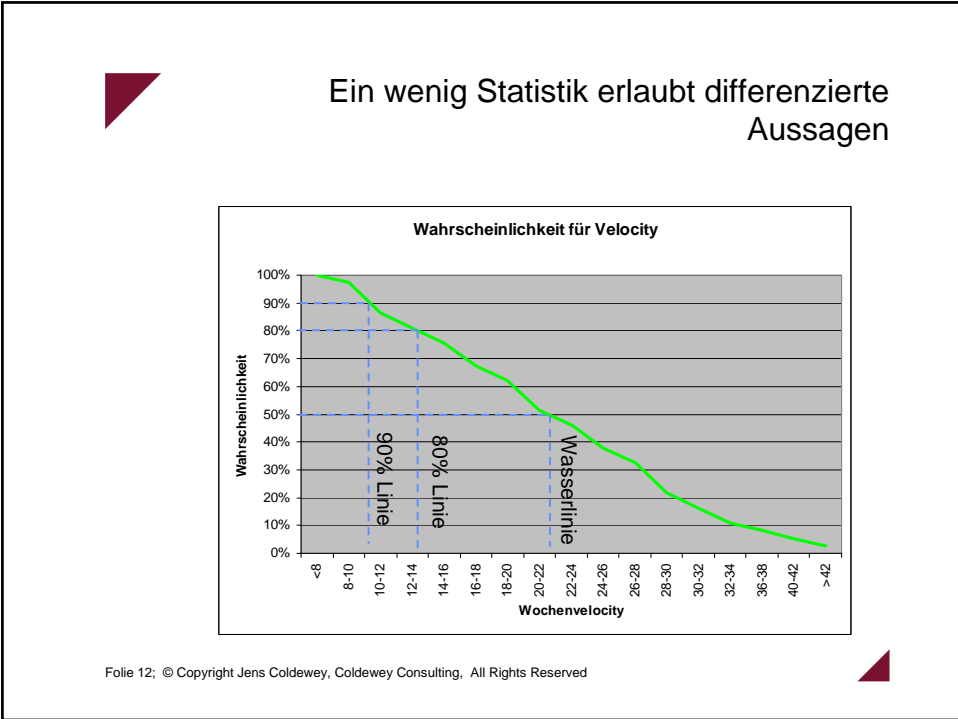
Steigende Velocity als Ziel ist kontraproduktiv!

Folie 10; © Copyright Jens Coldewey, Coldewey Consulting, All Rights Reserved

Die Velocity schwankt

Wochenvelocity	Anzahl Wochen
<8	1
8-12	6
12-16	5
16-20	6
20-24	5
24-28	6
28-32	4
32-36	1
36-40	1
40-44	1
>44	1

Folie 11; © Copyright Jens Coldewey, Coldewey Consulting, All Rights Reserved




Diese Verteilung lässt sich auf das Backlog übertragen

User Story	Schätzung	Gesamt	Wahrsch.
Story 1	1	1	100%
Story 2	3	4	100%
Story 3	8	12	81%
Story 4	5	17	68%
Story 5	3	20	51%
Story 6	3	23	46%
Story 7	5	28	22%
Story 8	1	29	22%
Story 9	2	31	16%
Story 10	5	36	8%
Story 11	8	44	5%

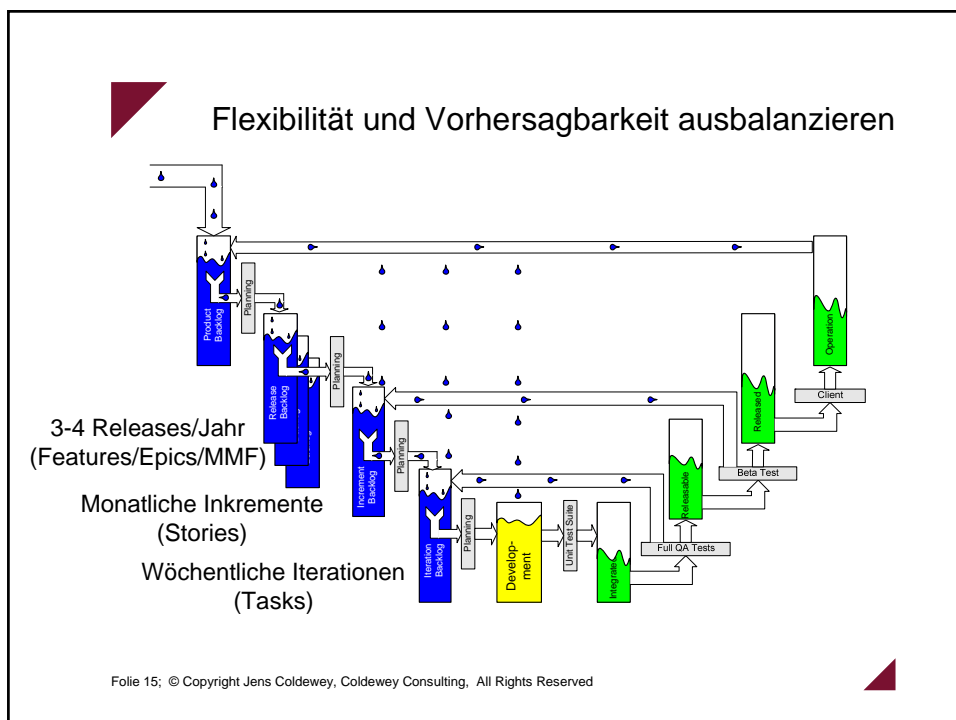
- Klare Abschätzung des Terminrisikos
- Management des Risikos über Priorisierung
- Grundlage für Kundenkommunikation
- Je kleiner die Einheiten, um so feiner das Management
- Vorsicht bei der Projektion über mehr Iterationen! (Markowketten)

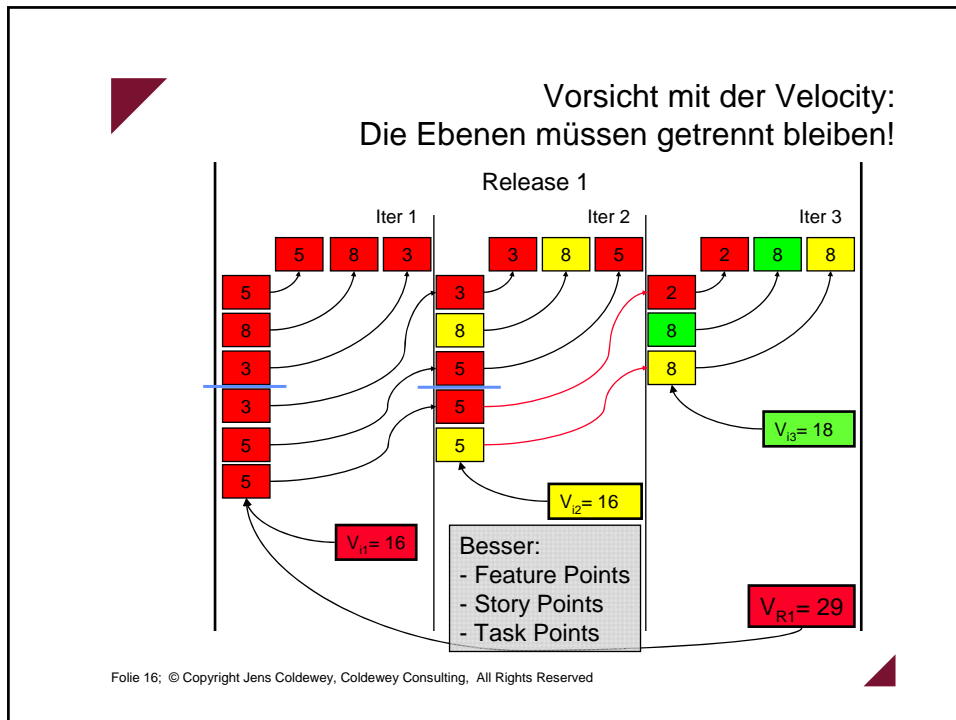
Folie 13; © Copyright Jens Coldewey, Coldewey Consulting, All Rights Reserved

- Die Basis: Agile Planung in drei Minuten
- Velocity
- **Mehrstufige Planung**
- Langfristige Planung
- Geschäftsmodelle
- Diskussion



Folie 14; © Copyright Jens Coldewey, Coldewey Consulting, All Rights Reserved

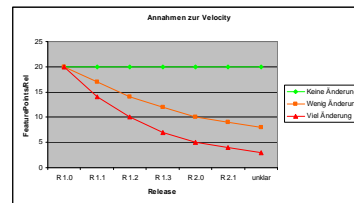




- Die Basis: Agile Planung in drei Minuten
 - Velocity
 - Mehrstufige Planung
 - ☞ **Langfristige Planung**
 - Geschäftsmodelle
 - Diskussion
-
- © mills21 - Fotolia.com
- Folie 17; © Copyright Jens Coldewey, Coldewey Consulting, All Rights Reserved

Übertragen auf das Backlog ergeben sich Lieferszenarien

Feature	Schätzung	Keine Änderung	wenig Änderung	viel Änderung
Änderungsquote		0%	-15%	-30%
Feature 1	1	R 1.0	R 1.0	R 1.0
Feature 2	5	R 1.0	R 1.0	R 1.0
Feature 3	3	R 1.0	R 1.0	R 1.0
Feature 4	8	R 1.0	R 1.0	R 1.0
Feature 5	5	R 1.1	R 1.1	R 1.1
Feature 6	13	R 1.1	R 1.1	R 1.2
Feature 7	5	R 1.2	R 1.2	R 1.2
Feature 8	3	R 1.2	R 1.2	R 1.2
Feature 9	1	R 1.2	R 1.2	R 1.3
Feature 10	8	R 1.2	R 1.3	R 2.0
Feature 11	5	R 1.2	R 1.3	R 2.1
Feature 12	3	R 1.3	R 1.3	unklar
Feature 13	3	R 1.3	R 2.0	unklar
Feature 14	8	R 1.3	R 2.0	unklar
Feature 15	8	R 1.3	R 2.1	unklar
Feature 16	13	R 2.0	unklar	unklar
Feature 17	5	R 2.0	unklar	unklar
Feature 18	1	R 2.0	unklar	unklar
Feature 19	3	R 2.1	unklar	unklar
Feature 20	5	R 2.1	unklar	unklar

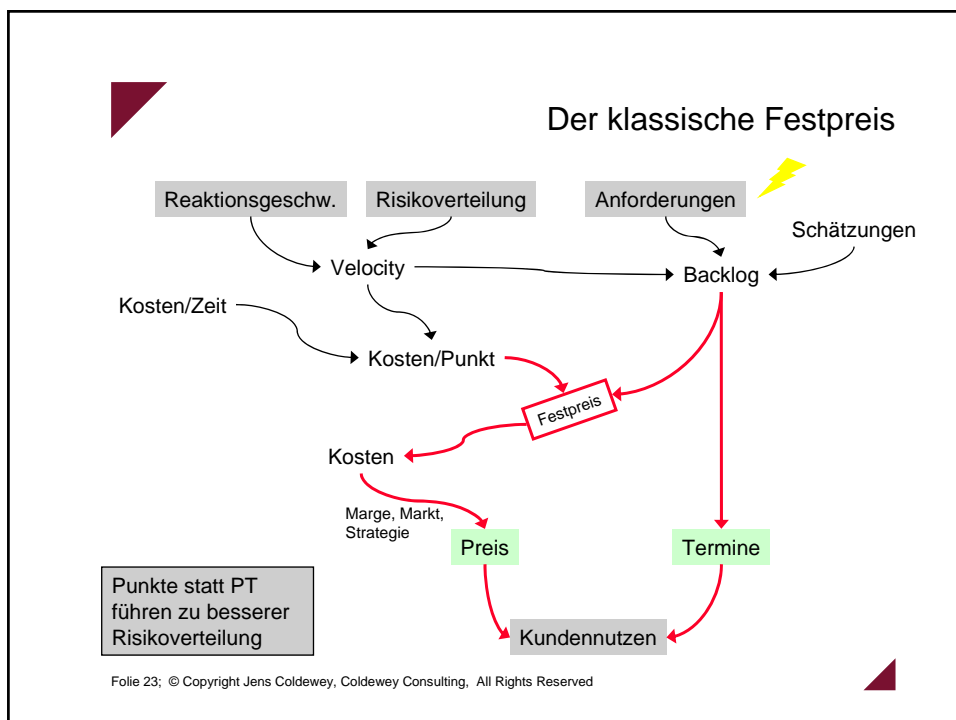
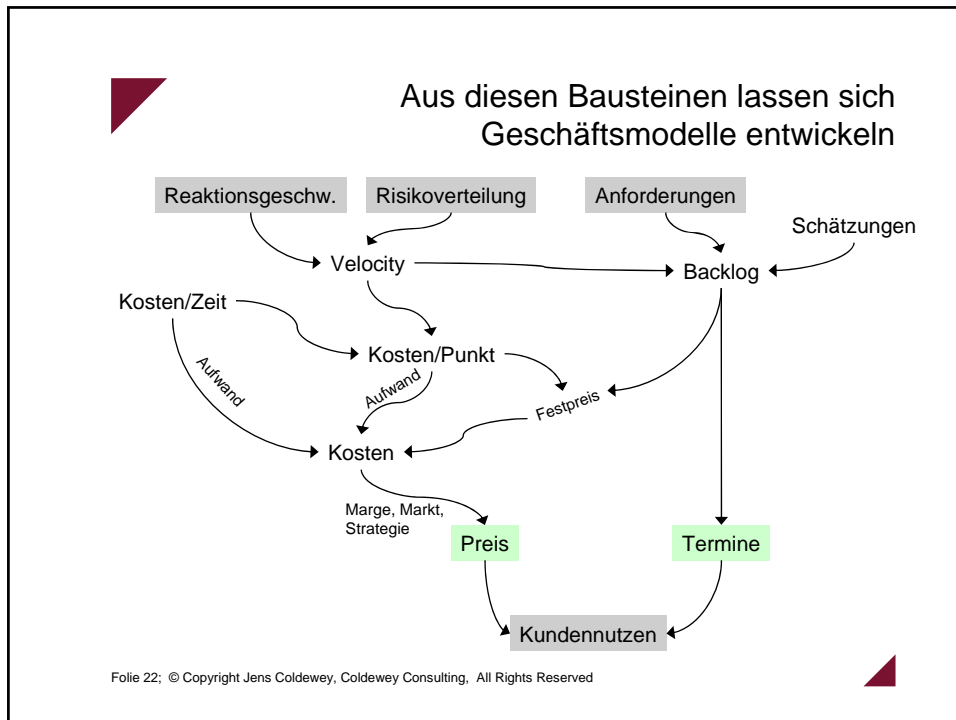


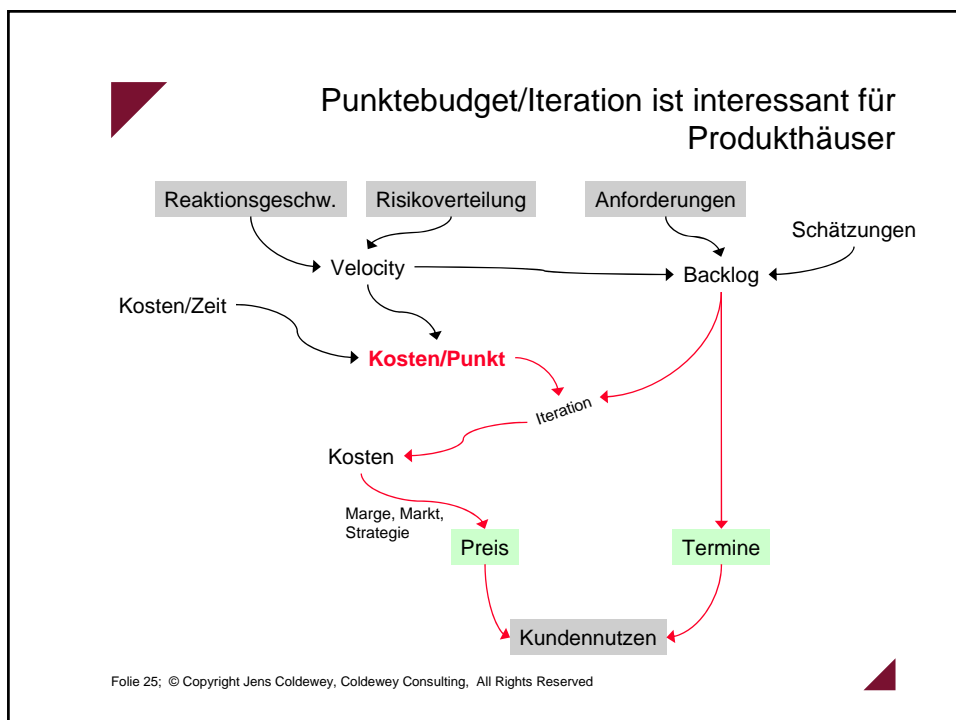
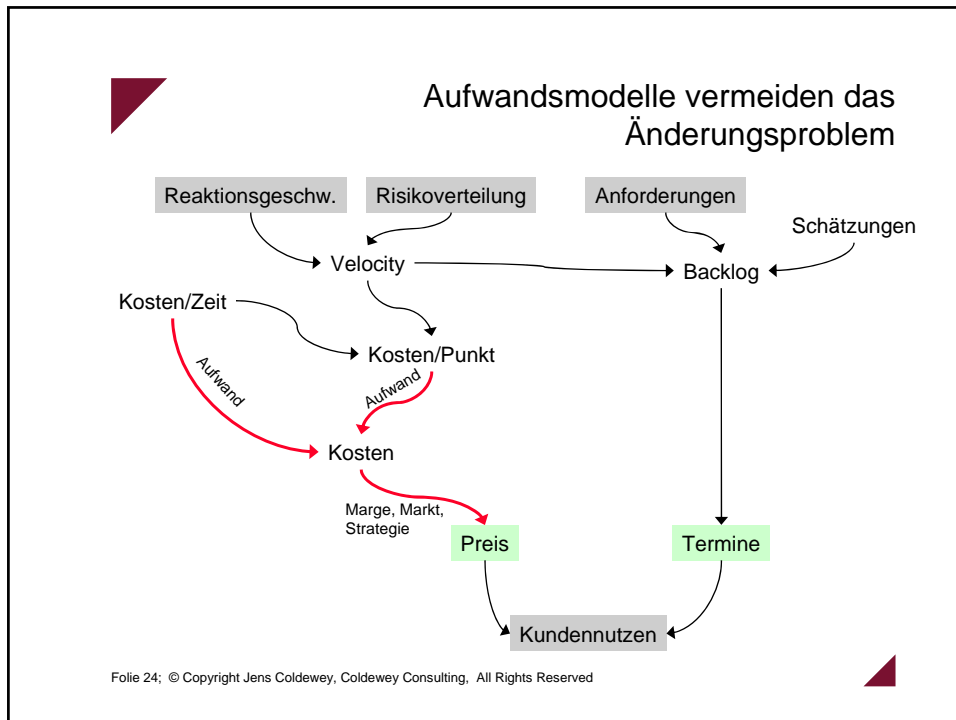
Folie 20; © Copyright Jens Coldewey, Coldewey Consulting, All Rights Reserved

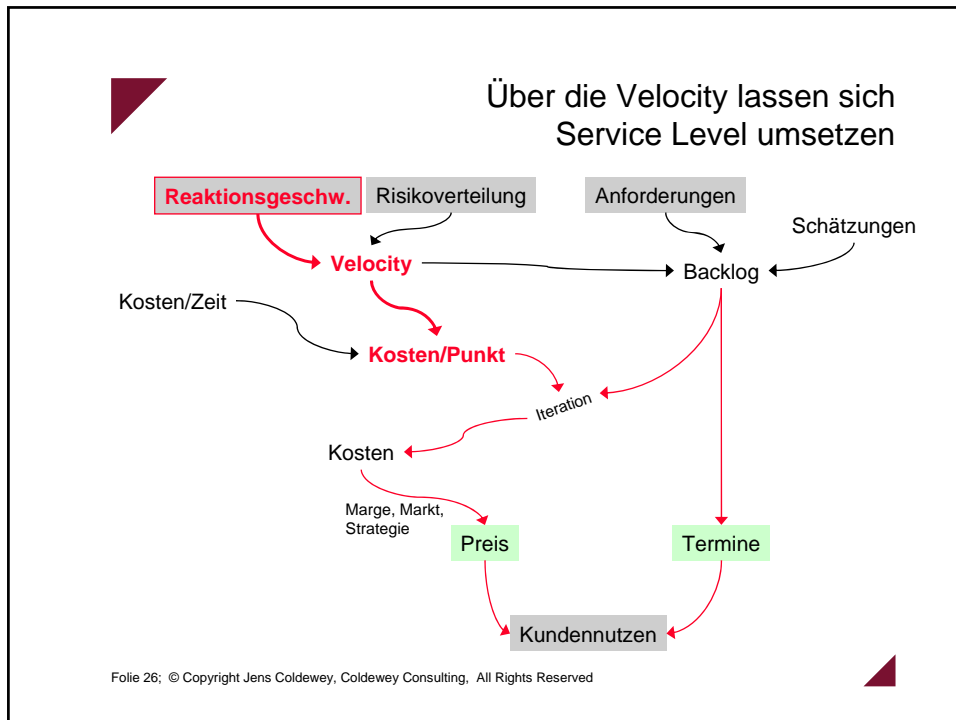
- Die Basis: Agile Planung in drei Minuten
- Velocity
- Mehrstufige Planung
- Langfristige Planung
- ☞ **Geschäftsmodelle**
- Diskussion



Folie 21; © Copyright Jens Coldewey, Coldewey Consulting, All Rights Reserved







- ### Voraussetzungen für diese Geschäftsmodelle
- Eingeschwungenes Schätzverfahren
 - Stabilität im Team
 - Planungsdisziplin
 - „Fertig“ steht für guten Qualitätslevel
- ⇒ Brauchbare statistische Grundlage
- Vertrauen des Kunden in das Schätzverfahren
 - Mittel- bis langfristiges Management
- Folie 27; © Copyright Jens Coldewey, Coldewey Consulting, All Rights Reserved




- Die Basis: Agile Planung in drei Minuten
- Velocity
- Mehrstufige Planung
- Langfristige Planung
- Geschäftsmodelle

 **Diskussion**




© mila21 - Fotolia.com

Folie 28; © Copyright Jens Coldewey, Coldewey Consulting, All Rights Reserved



Danke an



© Deborah Durbin - Fotolia.com

- Bewotec, Rösrath
- Aladdin, Gräfelfing
- Johannes Link
- Bernd Schiffer
- Michael Becher
- Michael Hüttermann
- Jim Highsmith

Folie 29; © Copyright Jens Coldewey, Coldewey Consulting, All Rights Reserved

